

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind situațiile financiare ale
Societății Naționale de RADIOCOMUNICAȚII S.A.
în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară-IFRS
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2020

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. a fost înființată prin Hotărârea de Guvern nr. 372/1998, ca urmare a reorganizării Regiei Autonome Radiocomunicații. Potrivit Actului Constitutiv, Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este o societate comercială pe acțiuni care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară având și statut de societate de interes public. Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. are patru sucursale denumite Direcții Radiocomunicații: București, Cluj, Iași, Timișoara (fără personalitate juridică) și 615 de puncte de lucru.

Asociat unic este statul român, prin Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării (în anul 2020 Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor).

Societatea Națională de Radiocomunicații S.A. este înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7677/1998 și are codul de identificare fiscală 10881986, fiind înregistrată ca plătitoare de taxă pe valoare adăugată din 06.02.2003.

Sediul societății este în București, Șos.Olteniței nr.103, sectorul 4.

Societatea Națională de Radiocomunicații are ca principal obiect de activitate telecomunicații prin rețele fără cablu (cod CAEN 6120).

Societatea prestează și comercializează servicii de comunicații electronice, întreținere și exploatare, dezvoltare și modernizare a sistemului național de radiocomunicații (rețele proprii de radiorelee, radiodifuziune, televiziune, radiocomunicații mobile, comunicații prin satelit, rețele telefonice interconectate, rețele private pentru transmisii de date și servicii de acces internet), organizează serviciile de radiocomunicații necesare sistemului național de apărare și de siguranță națională în condițiile legii;

Societatea Națională de Radiocomunicații, își exercită obiectul de activitate pe întreg teritoriul țării și în afară, asigurând transportul și difuzarea programelor naționale de radiodifuziune și televiziune, programelor de radiodifuziune și televiziune destinate străinătății și ale altor programe de radio și televiziune; participă la piața liberă a serviciilor de comunicații, în condiții de egalitate cu alți furnizori de servicii, direct, în asociere, sau prin societăți comerciale la care este parte, în conformitate cu licența, licențele ori autorizațiile acordate de Ministerul de resort sau de alt organ competent.

S.N.Radiocomunicații S.A are o structură organizatorică ierarhic-funcțională constituită din:

➤ **SEDIUL CENTRAL**

și patru sucursale fără personalitate juridică

- **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII BUCUREȘTI** își desfășoară activitatea în București și în județele: Ilfov, Giurgiu, Argeș, Teleorman, Tulcea, Vâlcea, Prahova, Olt, Galați, Constanța, Brașov, Buzău, Dâmbovița, Călărași, Brăila și Ialomița.
- **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII CLUJ** își desfășoară activitatea în următoarele județe: Cluj, Alba, Bihor, Bistrița – Năsăud, Covasna, Harghita, Maramureș, Mureș, Satu-Mare, Sibiu, Sălaj, Olt, Vâlcea, Dolj, Gorj, Mehedinți.
- **SUCURSALA DIRECȚIA RADIOCOMUNICAȚII IAȘI** își desfășoară activitatea în următoarele județe ale țării: Iași, Bacău, Neamț, Suceava, Botoșani, Vaslui, Vrancea.

- **SUCURSALA DIRECTIA RADIOCOMUNICATII TIMISOARA** își desfășoară activitatea în următoarele județe ale țării: Timiș, Arad, Hunedoara, Caraș-Severin, Mehedinți, Gorj, Dolj.

Consiliul de Administrație (C.A.) al S.N. Radiocomunicații SA este alcătuit, conform actului constitutiv, din 5 membri persoane fizice de cetățenie română, domiciliată în România, specialiști în domeniul radiocomunicațiilor sau în domeniul economico-financiar. Nici unul dintre administratori nu are calitatea de salariat al Societății Naționale de Radiocomunicații S.A.

Ședințele Consiliului de Administrație – conform actului constitutiv sunt convocate cel puțin o dată la 3 luni sau ori de câte ori o impun necesitățile și activitățile societății.

Convocarea ședinței - Ședințele Consiliului de Administrație sunt convocate de președinte sau de persoana care îi ține locul cu cel puțin 7 zile înainte de data fixată. Consiliul de Administrație poate fi de asemenea convocat la cererea motivată a cel puțin 2 membri ai săi sau a directorului general.

Consiliul de Administrație în anul 2020, a fost convocat în 17 ședințe, din care 9 ședințe au fost ordinare iar 8 ședințe prin corespondență, fiind emise 17 decizii. Deliberările Consiliului de Administrație al SNR în raport de sfera de atribuții legale, în cursul anului 2020 au privit în general:

- Aprobări situații/rapoarte financiare și de audit;
- Aprobări ale structurii și regulamente organizatorice ale societății;
- Modificarea unor acte și proceduri interne.

Deliberările Consiliului de Administrație au vizat analiza rapoartelor privind sectoare de activitate, respectiv:

- Aprobarea BVC și urmărirea execuției indicatorilor aprobați;
- Avizarea situațiilor financiare ale anului precedent;
- Raportări juridice (litigii, notificări, petiții, certificate etc);
- Aprobarea de strategii, planuri de dezvoltare, studii fezabilitate, caiete de sarcini și proiecte tehnice;
- Aprobarea de credite și garanții;
- Planuri de investiții;
- Luări la cunostință despre diverse situații din activitatea societății;
- Convocări ale Adunării Generale a Acționarilor.

Conducerea operativă a societății pentru anul financiar 2020 a fost asigurată de:

Director General –ing Eugen Brad
 Director General Adjunct – ec.Vlad Iordache
 Director Executiv Economic- ec.Adrian Lupu
 Director Executiv Tehnic- ing. Alin Terchilă
 Director Executiv Investiții, Logistică, Achiziții – ing. Mihnea Ghiață

Activitatea din domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor electronice din România este reglementată prin intermediul activității următoarelor entități:

- **Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării** este organul de specialitate al administrației publice centrale în domeniul comunicațiilor și tehnologiei informației, având scopul de a realiza politica Guvernului României în acest domeniu;





- Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații (ANCOM)** – are rolul de a pune în aplicare politicile în domeniul comunicațiilor, de reglementare și de elaborare de norme tehnice, precum și funcția de arbitru și organ de decizie în soluționarea litigiilor dintre furnizorii de rețele și de servicii în domeniul comunicațiilor electronice, al serviciilor poștale și al serviciilor societății informaționale, în scopul asigurării liberei concurențe și al protecției intereselor utilizatorilor pe piețele acestor servicii, administrează și gestionează resursele limitate din domeniul comunicațiilor electronice, incluzând, dar fără a se limita la spectrul de frecvențe radio, resursele de numerotație și alte resurse tehnice asociate, monitorizează benzile de frecvențe radio cu utilizare neguvernamentală și controlează îndeplinirea cerințelor esențiale privind compatibilitatea electromagnetică, a obligațiilor privind utilizarea eficientă a spectrului de frecvențe radio cu utilizare neguvernamentală, controlează îndeplinirea obligațiilor privind utilizarea resurselor de numerotație și resurselor tehnice asociate, realizează controlul pieței echipamentelor radio și echipamentelor terminale de telecomunicații.

SITUAȚIILE FINANCIARE

Situațiile financiare ale *Societății Naționale Radiocomunicații S.A.* pentru anul 2020 au fost întocmite în conformitate cu O.M.F.P. nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene cu modificările și completările ulterioare și Ordinului nr. 58/21.01.2021 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor anuale la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Situațiile întocmite conțin informații reale și corecte privind poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a S.N. Radiocomunicații S.A. la 31.12.2020.

Conducerea societății a verificat, aprobat și semnat situațiile financiare întocmite la 31.12.2020 în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară. Începând cu exercițiul financiar al anului 2020, entitatea va depune la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice situații financiare anuale și raportări contabile întocmite potrivit reglementărilor contabile conforme cu IFRS.

Potrivit OMFP 2844/2016 pentru asigurarea unitară a tratamentelor contabile conform IFRS atât la sediu cât și la sucursale au fost actualizate politicile contabile ale SNR, elaborandu-se un set de politici contabile conforme cu IFRS și cu aspecte specifice societății care au fost aprobate în CA în luna ianuarie 2019.

În acest sens, situația poziției financiare, parte componentă a situațiilor financiare anuale, cuprinde informații corespunzătoare sfârșitului exercițiului financiar de raportare, și sfârșitul exercițiului financiar anterior celui de raportare. De asemenea, situația rezultatului global cuprinde două coloane de informații, corespunzătoare exercițiului financiar curent (de raportare) și exercițiului financiar anterior celui de raportare.

Capitalul social subscris și vărsat al S.N. Radiocomunicații S.A., conform ultimului certificat constatator nr. 255813/05.04.2021 eliberat de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București este de **193.486.918,66 lei** constituit dintr-un număr de 37.352.687 acțiuni nominative cu valoare nominală de 5,18 lei fiecare. Capitalul social a fost ajustat la hiperinflație în conformitate cu IAS 29. Capitalul social a fost ajustat aplicându-se indicii de inflație pentru perioada august 1998 – decembrie 2003, ajustarea fiind de 154.795.397 lei.

Capitalurile proprii la sfârșitul exercițiului financiar 2020 conform IFRS au valoarea totală de **679.549.017 lei**, înregistrându-se o creștere față de în anul 2019 (669.250.986 lei) cu aproximativ 1,5% datorită, în primul rând, înregistrării unui profit net de 10,3 mil în anul 2020.

PRECIZĂRI PRIVIND POLITICILE ȘI TRATAMENTELE CONTABILE APLICATE

Contabilitatea financiară și de gestiune este organizată astfel încât să asigure înregistrarea cronologică și sistematică a operațiunilor economice desfășurate de societate.

Activitatea este organizată și se desfășoară în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, informațiile cuprinse în situațiile financiare prezintă fidel performanțele și poziția financiară a societății. Au fost respectate principiile contabile prudentiale; nu s-au făcut compensări între posturile de activ și cele de pasiv ale bilanțului.

Tratamentele contabile aplicate sunt cele prevăzute de legislația în vigoare, atât în cazul activelor cât și al datoriilor.

Pentru amortizarea mijloacelor fixe se utilizează metoda liniară și duratele normate prevăzute de legislația aplicabilă.

Disponibilitățile bănești în valută existente la 31.12.2020 sunt reevaluate la cursurile valutare precizate prin reglementările legale în vigoare.

ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE

Situația Rezultatului Global pentru anul încheiat la 31.12.2020 se prezintă după cum urmează:

	NOTE	Anul încheiat la 31 decembrie 2019	Anul încheiat la 31 decembrie 2020
Venituri din prestări de servicii(cifra de afaceri)	4	256.318.664	252.118.852
Alte venituri din exploatare	4	4.841.358	12.635.637
TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE	4	261.160.022	264.754.489
Cheltuieli cu materiile prime și mat. consumabile	5	-6.941.995	-7.360.575
Cheltuieli cu servicii executate de terți	5	-76.801.150	-70.903.588
Cheltuieli cu personalul	5	-94.090.866	-96.679.756
Cheltuieli cu amortizarea	5	-58.542.400	-50.194.578
Cheltuieli cu provizioane și ajustări pentru deprecieri	5	-14.926.350	-18.222.299
Alte cheltuieli din exploatare	5	-4.809.864	-7.676.264
TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE	5	-256.112.625	-251.037.060
Profit/pierdere operațional		5.047.397	13.717.429
Venituri/Cheltuieli financiare nete	6	-3.936.361	-305.177
(Pierdere) / profit înainte de impozitare		1.111.036	13.412.252
Venituri/Cheltuieli privind impozitul pe profit curent		-5.256.365	-6.593.895
Venituri/Cheltuieli privind impozitul pe profit(impozit amânat)	7	4.157.020	3.484.870
(Pierdere) / profit după impozitare		11.691	10.303.227

ALTE ELEMENTE ALE REZULTATULUI GLOBAL

Depreciere imobilizări corporale			-5.198
Corectare erori ani precedenți	9	-	
Ajustare participatie Intersputnik		-2.139	
REZULTATUL GLOBAL		9.552	10.298.030

VENITURILE TOTALE realizate la data de 31 decembrie 2020 sunt în sumă de **266.319.947 lei**, au fost realizate în proporție de 98,90% față de prevederile planificate în buget; în structură situația prezentându-se astfel:

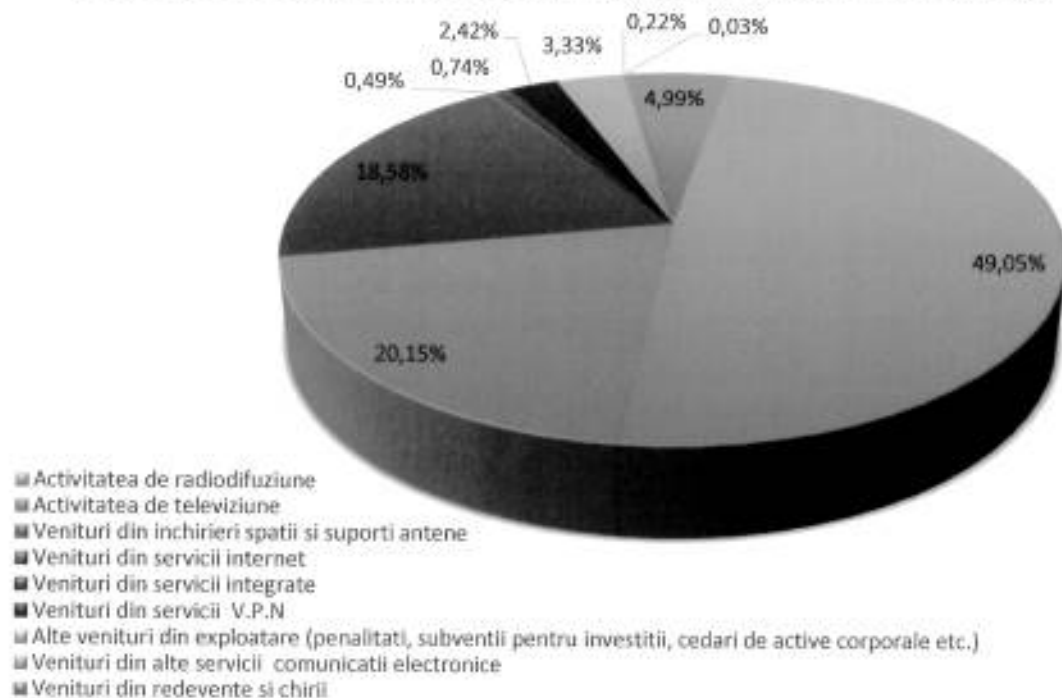
- venituri din exploatare = 264.754.489 lei;
- venituri financiare = 1.565.458 lei.

➤ **Veniturile de exploatare**, în valoare de **264.754.489 lei**, au cea mai mare pondere în totalul veniturilor realizate de societate la sfârșitul lunii decembrie 2020 (99,47%) și cuprind: veniturile obținute din prestarea serviciilor de radiodifuziune și de televiziune, veniturile obținute din activitatea de telecomunicații (segmentul colocări - închirieri spații și suportți antene și segmentul de comunicații electronice – transmisii de date (Internet, VPN, Easy2BiNet, interconectare, etc.) , veniturile din producția de imobilizări și alte venituri din exploatare.

Structura veniturilor din exploatare pe anii 2019 - 2020, comparativ este următoarea :

Structura veniturilor	an 2019	an 2020
Venituri din exploatare, din care :	261.160.021	264.754.489
Activitatea de radiodifuziune	135.156.067	129.861.701
Activitatea de televiziune	53.039.745	53.359.076
Activitatea de închirieri spații și suportți antene	47.717.766	49.178.882
Activitatea de comunicații electronice	10.236.332	10.261.897
Alte activități de bază	10.168.753	9.457.296
Alte venituri de exploatare	4.841.358	12.635.637

Ponderea principalelor categorii de venituri în veniturile din exploatare realizate în perioada 1 ianuarie -31 decembrie 2020



Din graficul de mai sus observăm că ponderea cea mai mare au avut-o veniturile obținute din activitatea de radiodifuziune și televiziune 49,05% din veniturile din exploatare având un trend descrescător față de anul anterior. Veniturile din colocări închirieri spații și suporturi antene înregistrează la rândul lor un trend ușor ascendent față de exercițiul financiar al anului precedent. Pe partea de comunicații electronice veniturile realizate sunt ușor crescute față de anul anterior, societatea concentrându-se mai ales pe fidelizarea clienților existenți concomitent cu eforturile de atragere de noi beneficiari.

Cei mai importanți clienți, alături de cei tradiționali Societatea Română de Radiodifuziune și Societatea Română de Televiziune, sunt: Vodafone România, Telekom Romania Mobile Communications, RCS&RDS, Serviciul de Telecomunicații Speciale, Orange România.

Volumul relațiilor comerciale în structura principalilor clienți este:

CLIENT	lei
VODAFONE ROMANIA	14.202.699
RCS & RDS SA	13.935.752
TELEKOM ROMANIA MOBILE COMMUNICATIONS SA	9.927.287
ORANGE ROMANIA	8.565.020
SERVICIUL TELECOMUNICATII SPECIALE	7.855.581

Cifra de afaceri a Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. realizată la 31 decembrie 2020 este de 252.118.852 lei și cuprinde veniturile din producția vândută (veniturile din vânzarea produselor, din servicii prestate, din redevențe și chirii, și alte venituri), veniturile din producția de imobilizări, și alte venituri din exploatare. Privită în dinamică, aceasta a avut un trend descendent față de anul anterior, determinat în principal de diminuarea veniturilor din servicii de televiziune, ca urmare a negocierilor contractuale cu Societatea Română de Televiziune.

Celelalte venituri care alcătuiesc cifra de afaceri, veniturile realizate din redevențe, chirii, servicii utilități și măsurători de câmp au manifestat unele mici variații pe parcursul anului.

	an 2019	an 2020
Venituri din segmentul de broadcasting	188.195.812	183.220.777
Venituri din segmentul de colocari_ inch.spații și suportți antene	47.717.766	49.178.882
Venituri din activitati diverse	10.207.230	9.496.309
Venituri din linii închiriate	1.219.454	1.138.813
Venituri din transmisie de date și internet	6.235.447	6.581.053
Venituri din servicii integrate	2.382.010	1.960.098
Venituri din comunicații spațiale și transmisii ocazionale	234.638	399.699
Venituri din servicii de interconectare	126.307	143.221
Total cifra de afaceri	256.318.664	252.118.852

- **Veniturile financiare** sunt în sumă de 1.565.458 lei, se compun din:
- venituri din dobânzi (280.121 lei);
 - venituri din diferențe de curs valutar (567.450 lei) reprezintă diferențele favorabile de curs valutar rezultate din evaluarea lunară a creanțelor, datorilor, creditelor în valută aflate în sold, precum și a disponibilităților din conturile bancare în valută conform OMFP 2844/2016;
 - venituri din imobilizări financiare (717.887 lei) reprezintă dividende aferente anului precedent, repartizate de Rartel societății noastre pentru participația pe care Societatea Națională de Radiocomunicații S.A.o are ca aport la capitalul social al acesteia.

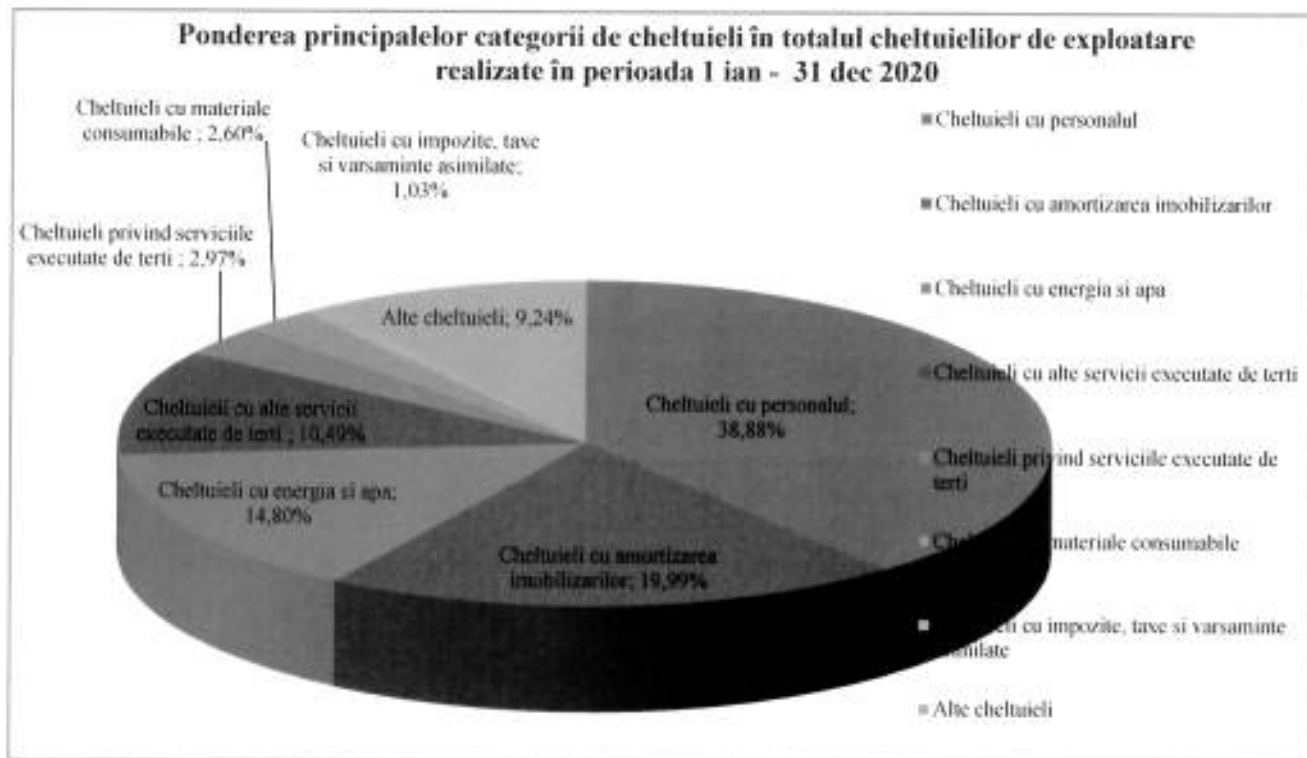
CHELUIELILE TOTALE în sumă de **252.907.695** lei realizate pe parcursul anului 2020, reprezintă cheltuielile efectuate de societate pentru desfășurarea în bune condiții a activității curente. Ponderea cea mai importantă în cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile de exploatare, adică 99,26 %.

Cheltuielile de exploatare realizate sunt în sumă de **251.037.060 lei**, după cum urmează:

Structura cheltuielilor	2019	2020
Cheltuieli de exploatare, din care:	256.112.625	251.037.060
cheltuieli cu materialele (include marfuri, piese de schimb, combustibili)	6.149.651	6.598.921
cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	792.344	761.654
cheltuieli privind energia și apa	36.673.991	37.147.746

cheltuieli cu personalul	95.124.314	97.615.323
cheltuieli privind prestatii externe	40.127.159	33.779.842
cheltuieli cu alte impozite , taxe si varsaminte	2.999.453	2.588.694
alte cheltuieli de exploatare	776.963	7.484.380
cheltuieli cu amortizarea imobiliarilor si ajustari depreciere	73.468.750	65.060.500

Reprezentarea grafică a ponderii principalelor categorii de cheltuieli în totalul cheltuielilor de exploatare este următoarea:



Principalele cheltuieli aferente activitatii de exploatare sunt cheltuielile cu personalul (38,88%) care includ și contribuțiile datorate statului de către angajator în numele angajaților, cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale în procent de 19,99 %, cheltuielile cu toate prestațiile executate de terți în proporție de 13,46% și cheltuielile cu energia electrică și apa 14,80%. Trebuie remarcat nivelul acestor tipuri de cheltuieli, este specific oricarei societăți cu activitate de prestări servicii, iar personalul este cel care crează plusvaloare prin și pentru calitatea activității prestate. Practica economică și studiile de specialitate demonstrează că există o diferențiere majoră între o societate prestatoare de servicii, la care cheltuielile cu personalul și amortizarea au pondere majoră, comparativ cu societățile producătoare de bunuri de consum, unde costurile mari se află în zona de materii prime, stocare, producție în curs de execuție, ambalare și desfacere.

Cheltuielile financiare sunt în sumă de **1.870.635 lei**, iar în structură se prezintă astfel:

- cheltuieli privind dobânzile = 1.029.410 lei;
- cheltuieli din diferențe de curs valutar = 841.225 lei.

Ele sunt constituite din diferențele de curs valutar nefavorabile, comisioane de garantare pentru credite și cheltuieli cu dobânzi bancare. Cea mai mare pondere o au cheltuielile cu dobânzile (55,03%) și diferențe nefavorabile de curs valutar (44,97%) înregistrate ca urmare a aplicării legislației în

vigoare, prin care societatea are obligația de a reevalua lunar la cursul de schimb al pieței valutare din ultima zi a lunii, soldul în valută. Diferențele de curs înregistrate se recunosc în contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferențe de curs valutar după caz. Din punct de vedere al activității financiare societatea a înregistrat o pierdere de - 305.177 lei.

La 31 decembrie 2020 Societatea Națională de Radiocomunicações S.A. a înregistrat, un rezultat brut pozitiv sub aspect contabil de 13.412.252 lei, peste nivelul bugetat, în structură prezentându-se astfel:

- profit net din exploatare	+ 13.717.429 lei;
- pierdere financiară	- 305.177 lei.

Trebuie subliniat că profitul din exploatare acoperă pierderea din activitatea financiară, ceea ce relevă faptul că profitul înregistrat se datorează în înregime activității de exploatare. De asemenea este important de semnalat, îl reprezintă faptul că **este al patrulea an consecutiv în care societatea obține profit brut.**

Principalii indicatori economico - financiari

Denumirea indicatorului	AN 2019	AN 2020
- Indicatorul lichidității curente (active curente/datorii curente)	1,13	2,38
- Indicatorul lichidității imediate (active curente-stocuri/datorii curente)	0,79	1,79
2.Indicatori de risc		
- Indicatorul gradului de îndatorare (capital împrumutat/capital propriu)	10%	16,61%
- Indicator de solvabilitate	18%	18,67%
- Acoperirea dobanzilor (profit înainte de plata dobanzilor si a impozitului pe profit/cheltuielilor cu dobanda)	3,80	23,82
3. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)		
- Viteza de rotație a stocurilor (costul vanzarilor/stocul mediu)	7	7
- Numarul de zile de stocare (stocul mediu x 365/costul vanzarilor)	51	53
- Viteza de rotație a debitelor-clienți (perioada de recuperare a creanțelor)	93	94
- Viteza de rotație a activelor imobilizate (cifra de afaceri/active imobilizate)	0,34	3,34
- Viteza de rotație a activelor totale (cifra de afaceri/ active totale)	0,30	0,29
4. Indicatori de profitabilitate		
- Rentabilitatea capitalului angajat (profit net/ capitaluri proprii)	0,002	1,516
- Marja Bruta din vanzari (profit brut din vanzari/cifra de afaceri)	11,01	11,36

Calculul și înregistrarea impozitului pe profit s-a efectuat distinct pentru impozitul curent și cel amânat.

La stabilirea **profitului curent** impozabil al anului 2020, s-au avut în vedere prevederile art. 19 din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, potrivit căruia rezultatul fiscal se calculează ca diferență între veniturile și cheltuielile înregistrate conform reglementărilor contabile aplicabile, din care se scad veniturile neimpozabile și deducerile fiscale și la care se adaugă cheltuielile nedeductibile. La stabilirea rezultatului fiscal se iau în calcul și elemente similare veniturilor și cheltuielilor, potrivit normelor

metodologice, precum și pierderile fiscale care se recuperează în conformitate cu prevederile art. 31. Rezultatul fiscal pozitiv este profit impozabil, iar rezultatul fiscal negativ este pierdere fiscală.

La calculul profitului impozabil al anului 2020, s-au luat în calcul elementele similare veniturilor reprezentând rezervele din reevaluarea mijloacelor fixe, efectuată după data de 1 ianuarie 2004, care au fost deduse la calculul profitului impozabil prin intermediul amortizării fiscale sau privind activele cedate și/casate, în conformitate cu prevederile art. 26 (6) din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, diferențele impozabile generate de utilizarea metodei de amortizare liniară din punct de vedere contabil și a amortizării accelerate pentru unele echipamente. Impozitul pe profit s-a calculat prin aplicarea cotei de 16% la profitul impozabil stabilit potrivit prevederilor Codului Fiscal.

Impozitul amânat este recunoscut pentru diferențele temporare ce apar între valoarea contabilă a activelor și datorii utilizată în scopul raportărilor financiare și baza fiscală utilizată pentru calculul impozitului.

Valoarea contabilă a activelor de impozit amanat este revizuită la data fiecărui bilanț și redusă în măsura în care nu mai este probabil să existe suficiente profituri impozitabile pentru a permite recuperarea întregului activ sau a unei părți a acestuia.

Componentele impozitelor pe profitul curent și amânat sunt următoarele:

	Anul 2019	Anul 2020
Cheltuiala cu impozitul curent	5.256.365 lei	6.593.895 lei
Venituri/(Cheltuieli) cu impozitul amânat	-4.157.020 lei	-3.484.870 lei
Total	1.099.345 lei	3.109.025 lei

ANALIZA PRINCIPALELOR POSTURI DE BILANT

La 31.12.2020 imobilizările corporale au o valoare netă de **732.967.571 lei**, cea mai mare pondere având terenurile și construcțiile în sumă de 576.702.254 lei. Imobilizările necorporale, reprezentate în cea mai mare parte din licențe și software au la 31.12.2020 o valoare netă de 10.995.984 lei.

Imobilizările financiare în valoare netă de 1.010.172 lei sunt reprezentate în principal de titlurile de participare pe care societatea le deține la alte societăți și anume Garanta, Rartel, Telemobil și Intersputnik.

Disponibilitățile în conturi curente și caserie au fost la 31.12.2020 în valoare de **45.298.546 lei**.

În cadrul imobilizărilor în curs ponderea cea mai mare este reprezentată de echipamente aferente proiectului de implementare a televiziunii digitale terestre DVB-T2 precum și echipamente aferente proiectului "Dezvoltare Retea de transport și acces tip WiMax.

În prezent proiectul Wimax se află într-un proces de optimizare, în sensul că sectoarele stațiilor de bază care acoperă zone fără interes comercial se vor reloca în zone de interes comercial respectiv o parte din rețeaua existentă în sold vor fi folosite pentru relocări de site-uri sau site-uri noi, optimizând astfel resursele pentru creșterea ariei de acoperire a ratei de acces.

Conform reglementărilor contabile în vigoare, aplicabile la nivelul Societății Naționale de Radiocomunicații (OMFP 2844/2016 și standardele internaționale de raportare financiară „IFRS”), la



sfârșitul fiecărei perioade de raportare, entitatea trebuie să estimeze dacă există indicii ale depreciării activelor. La 31.12.2020 conducerea societății a analizat situațiile în care, pe parcursul perioadei de raportare au avut loc modificări semnificative în mediul tehnologic, comercial, economic sau juridic în care entitatea își desfășoară activitatea .

Ajustările de valoare efectuate la 31.12.2020 cuprind corecțiile destinate să țină seama de reducerile valorilor activelor individuale, stabilite la data bilanțului.

Creanțele curente la data de 31.12.2020 sunt în sumă de **24.137.759 lei** reprezentând în cea mai mare parte creanțe comerciale. În componența creanțelor sunt cuprinse :

- creanțe comerciale 22.729.049 lei
- alte creanțe 1.408.710 lei

În cadrul creanțelor comerciale este inclusă creanța de la Societatea Română de Televiziune în sumă de 40.756.420 lei reprezentând valoarea prestațiilor pentru perioada august-decembrie 2017 depreciată cu un procent de 100% având în vedere stadiul litigiului și estimarea conducerii care a aplicat principiul prudenței și raționamentul profesional bazat pe cele mai recente informații credibile avute la dispoziție.

Societatea Națională de Radiocomunicații a promovat o acțiune în instanța prin care s-a solicitat emiterea unei ordonanțe de plată cu obligarea Societății Române de Televiziune de achitare a creanței restante. Cererea SNR a fost respinsă de instanță care a motivat că pentru a fi stabilit caracterul lichid și exigibil al creanței sunt necesare probe suplimentare. Împotriva soluției pronunțată de instanță, SNR a formulat conform prevederilor legale, acțiune în anulare, cerere respinsă de instanță.

Litigiul va continua prin procedură de drept comun prin care urmează a fi propuse și administrate probe suplimentare din care să reiasă că SNR a prestat serviciile conform prevederilor contractuale, prestații care trebuie plătite, apreciem că există șanse de a obține o hotărâre judecătorească favorabilă prin care SRTV să fie obligată la plata serviciilor de transport și difuzare a programelor de televiziune de care a beneficiat.

Datoriile societății la 31.12.2020 sunt de **160.146.474 lei** , din care :

- datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an 47.375.183 lei - datorii către furnizori și porțiuni pe termen scurt a creditelor, alte datorii.
- datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an 112.771.291 lei –porțiunea pe termen lung a creditelor și garanții pe termen lung, impozitul pe profit amanat.

Suma datoriilor pe o perioadă mai mare de un an include datoria de impozit amânat stabilită în conformitate cu IAS 12” Impozitul pe profit” și care este de 46.273.289 lei.

Menționăm că datoriile cu personalul, contribuțiile și impozitele pe salarii au fost achitate la termen, în cursul lunii ianuarie 2021. Restul datoriilor vor fi plătite la scadența acestora.

Datoriile curente la data 31.12.2020, în valoare totală de **47.375.183 lei** reprezintă datoriile societății legate de activitatea curentă, față de terți (furnizori, furnizori-debitori, clienți – creditori), precum și față de bugetul statului și bugetele locale. Pentru asigurarea unui flux pozitiv se urmărește plata către furnizori la termenele scadente prevăzute în contractele încheiate, în paralel cu încasările de la clienți.

Valoarea creditelor pe termen lung și scurt ale S.N. Radiocomunicații S.A., la 31.12.2020, este de 82.080.200 lei la care se adauga linia de credit Raiffeisen Bank pentru un plafon de 45.000.000 lei, neaccesata la luna decembrie 2020.

CONTRACT DE CREDIT	OBIECTUL CREDITULUI	Valuta	Valoare	Termen de rambursare
Credit Alpha Bank –Proiect DVBT-2 ctr. 443/09.11.2018	Implementare rețelei naționale de televiziune digitala terestra	lei	43.125.000	Nov. 2026
Credit BEI –proiect DVBT 2 –ctr. Finantare (nr.86572/13.12.2018)	Implementare rețelei naționale de televiziune digitala terestra	EUR	8.000.000	iulie.2025
Linie de credit –Raiffeisen Bank –plafon 45.000.000 lei	Activitatea curenta	lei	0	ian.2021

Inventarierea s-a organizat conform prevederilor legislației în vigoare, rezultatele inventarierii fiind înscrise în Procesul Verbal al Comisiei Centrale de Inventariere înregistrat cu nr.301/2465/16.03.2021. Rezultatele inventarierii au fost înregistrate în contabilitatea societății.

În urma inventarierii au fost propuse spre casare imobilizări corporale, necorporale și stocuri care vor fi supuse spre aprobare în Consiliul de Administrație în anul 2021.

Pandemia generată de COVID-19 este un eveniment care nu ajustează cifrele din situațiile financiare și nu influențează continuitatea activității. Astfel, rezultatele financiare pe 2020 nu sunt influențate de acest eveniment.

Conducerea Societății Naționale de Radiocomunicații consideră că impactul pe care pandemia îl are sau l-ar putea avea asupra poziției financiare și a performanței financiare a societății nu este unul semnificativ.

Pot fi luate însă în considerare o serie de probleme cum ar fi: pierderea unor clienți, întârzieri sau întreruperi în aprovizionare, impactul asupra capitalului uman, măsurile de siguranță suplimentare care se impun.

EVENIMENTE ULTERIOARE APĂRUTE DUPĂ SFÂRȘITUL EXERCITIULUI FINANCIAR

După închiderea exercițiului financiar la data de 31.12.2020 s-au înregistrat evenimente ulterioare, dar care nu sunt de natura celor care trebuie să modifice închiderea exercițiului financiar, ci doar trebuie menționate, astfel:

- În data de 30.01.2021 a fost prelungită până la 31.01.2022 linia de credit tip overdraft în sumă de 30 milioane lei cu Raiffeisen Bank, contractul nr. 0003/17.03.2016, act aditional nr. 7/2021.
- În conformitate cu contractul de audit nr. 1901/11.03.2019 încheiat cu S.C. Societatea de Contabilitate, Expertiză și Consultanță Contabilă- SOCECC SRL., valoarea contractului pentru serviciile de audit al situațiilor financiare la 31.12.2020 este de 39.000 lei, fără TVA.

GESTIONAREA RISCURILOR

Instrumentele financiare ce ar putea expune societatea concentrării riscului de credit constau în principal în creanțe (clienți și creanțe asimilate). Dat fiind numărul de clienți ai societății, riscul de credit este limitat. Creanțele comerciale (clienții) sunt prezentate net de ajustările de valoare pentru clienți incerti.

De menționat influența asupra cash flow-ului, ce derivă din prestațiile neîncasate din anul 2017 de la Societatea Română de Televiziune.

Pentru această creanță în valoare de 40.756.420 lei, pentru care societatea noastră se află în litigiu - creanța neîncasată reprezentând obiectul unui proces pe rol, ca urmare a reglementarilor contabile IFRS la care suntem aliniați din decembrie 2017, SNR a trebuit să constituie o ajustare de depreciere, ceea ce a avut ca efect creșterea cheltuielilor totale ale societății pe anul în curs.

Riscul de solvabilitate

Pentru gestionarea riscului de solvabilitate se impune și în continuare ca strategiile de dezvoltare să fie motivate de o abordare duală: cea operațională, de numerar, pe termen scurt și cea strategică, pe termen mediu și lung. De aceea noile investiții trebuie promovate pe criteriul eficienței, fiind însoțite de strategii de marketing bine definite, studii de piață corelate cu prognozele economice.

Indicatorul rata solvabilității generale al societății este 5,4 fapt ce denotă o solvabilitate bună și posibilitatea ca activele să acopere datoriile totale.

Riscul de lichiditate

Responsabilitatea finală pentru gestionarea riscului privind lichiditățile aparține Direcției Economice, care crează o bază corespunzătoare de gestionare a riscului privind lichiditățile pentru a răspunde cerințelor de finanțare ale conducerii pe termen scurt, mediu și lung. Societatea gestionează riscul privind lichiditățile prin menținerea unor rezerve adecvate, facilități bancare și facilități de împrumut, prin continua monitorizare a fluxului de numerar estimat și realizat și prin corelarea profilelor de scadență ale activelor și pasivelor financiare. Rata de lichiditate imediată este 1,79 fiind considerată adecvată.

Riscul de lichiditate se gestionează prin menținerea unui portofoliu de active ușor lichidabile, la care societatea să poată apela în caz de nevoie, și pe o corectă previzionare a nevoilor de finanțare, a amplitudinii și regularității acestora.

Riscul ratei de dobândă

Societatea beneficiază de o rată având dobândă variabilă pentru credite pe care societatea le mai are în sold.

Tip dobândă	Sold la 31.12.2020
-------------	--------------------

Imprumuturi cu dobândă variabilă

43.125,00 mii lei

Riscul de piață

Riscul de piață cuprinde trei tipuri de risc: riscul valutar, riscul ratei dobânzii la valoarea justă și riscul de preț. Riscul valutar este monitorizat prin urmărirea îndeaproape a evoluției perechilor valutare EUR/RON, USD/RON deoarece societatea efectuează tranzacții exprimate în euro ("EUR"), dar și în alte valute.

Ratele de schimb folosite pentru conversia soldurilor exprimate în valută la 31 decembrie 2020 au fost de 1 EUR = 4,8694 RON (31 decembrie 2019: 1 EUR = 4,7793 RON), respectiv 1 USD = 3,9660 RON (31 decembrie 2019: 1 USD = 4,2608 RON).

STRATEGIA S.N. RADIOCOMUNICAȚII

În momentul de față, Societatea Națională de Radiocomunicações S.A. are o situație economică echilibrată, având totuși o putere proprie investițională limitată.

Pentru perioada 2021-2025, în luna februarie a fost demarat un proces de elaborare a unui nou cadru strategic general – denumit *Strategie Generală 2021-2025* care se află în proces de derulare.

În elaborarea noii *Strategii Generale* pe perioada 2021-2025, se va avea în vedere următoarele cerințe:

- menținerea SNR în piață ca operator de servicii de broadcasting terestru și comunicații electronice,
- digitalizarea sectorului de radiodifuziune terestru;
- dezvoltarea de noi servicii de comunicații electronice inovative;
- transformarea digitală și îmbunătățirea performanțelor funcționale;
- promovarea unor proiecte care să asigure condițiile unei dezvoltări durabile și sustenabile,
- existența unor resurse limitate atât din punct de vedere financiar cât și din punct de vedere material și al resurselor umane.

Strategia Generală 2021-2025 se va axa pe următoarele direcții strategice:

(1) Dezvoltarea de servicii liniare de broadcasting - Radiodifuziunea terestru digitală:

SNR va implementa transmisia terestru digitală a programelor radio în conformitate cu strategia privind implementarea radiodifuziunii terestre digitale sonore și a serviciilor multimedia asociate, la nivel național, care va fi promovată prin HG și organizarea de către ANCOM a procedurii de atribuire a licențelor digitale de radiodifuziune terestru, în conformitate cu Strategia Națională.

(2) Dezvoltare servicii de comunicații electronice utilizând tehnologia 5G, inclusiv pentru serviciile liniare *free-to-air*;

În vederea promovării de noi servicii în portofoliul SNR se vor analiza scenariile posibile și implementa un scenariu optim pentru dezvoltarea de servicii inovative atât în modul *5G Broadband* cât și în modul *5G Broadcast*.

(3) Convergența tehnologică la o singură tehnologie de transmisiuni –IP;



- (4) Reziliența infrastructurilor, cât și a calității serviciilor;
- (5) Dezvoltarea de tehnologii/ servicii noi - în zona de comunicații critice civile- Sisteme Tehnice de Securitate Fizică
- (6) Dezvoltarea serviciilor din zona IaaS (colocări și tip-găzduire data center);
- (7) Îmbunătățirea performanțelor operaționale prin transformare digitală și optimizare de procese funcționale.
- (8) Îmbunătățirea continuă a competențelor profesionale a angajaților noștri;
- (9) Asigurarea condițiilor necesare de siguranță în muncă pentru angajații noștri;
- (10) Îmbunătățirea performanțelor de eficiență energetică și grijă pentru mediu.

ESTIMĂRI PROIECT BVC 2020 – 2021

Pentru veniturile din activitatea de radiodifuziune, va exista o tendință de usoara crestere a nivelului acestora pe orizontul de prognoză 2021-2023. În ceea ce privește activitatea de televiziune se estimează un nivel crescut al veniturilor lunare ca urmare a finalizării punerilor în funcțiune a echipamentelor din proiectul de televiziune digitală terestră, astfel că în conformitate cu graficul de modernizare și punere în funcțiune asumat, de la 01 ianuarie 2021 sunt funcționali și emit toți emițătorii tv. instalați.

Evoluția veniturilor totale pe perioada 2020-2021 este estimată după cum urmează:

mii lei

Anul	Realizat 2020	Estimat 2021	Estimat 2022
Venituri totale	266.319,95 mii lei	272.870,29 mii lei	276.649,42 mii lei

Într-un mediu cât mai competitiv, S.N.R ca integrator de servicii a identificat noi oportunități de a-și diversifica portofoliul de servicii către diverși clienți. Astfel valorile stabilite la momentul predicțiilor, din analizele privind factorii interni și externi care vor influența potențialul de piață la nivelul anului 2021, concurența existentă pe piață atât pe zona de servicii business, cât și pe zona de best effort, reglementările existente pe piața de telecomunicații, configurația tehnică a serviciilor furnizate de Radiocom va putea suporta mici modificări ceea ce va amprenta nivelul valoric al veniturilor estimate.

MĂSURI INTERNE DE EFICIENTIZARE

Sunt avute în vedere un ansamblu de instrumente și metode care permit aprecierea situației financiare, a performanțelor societății și eficientizarea actului managerial. Obiectivul urmărit este capacitatea societății de a genera profit brut concomitent cu posibilitatea de a-și onora obligațiile pe termen scurt sau lung (lichiditatea și solvabilitatea), precum și de a crește valoarea societății prin utilizarea în mod eficient a întregului capital uman.

S.N. Radiocomunicații S.A. are în vedere măsuri segmentate după specificul mentinerii costurilor la nivel redus cu rolul de a îmbunătăți activitatea economico-financiară pe anul 2021:

- abordarea unor proceduri de achiziție bazate pe încheierea de acorduri cadru care să permită stabilirea prin negociere a unor tarife și prețuri cu discount, pe perioade mai mari de timp: serviciile cu energia electrică, gazele, serviciile cu paza, combustibili auto și pentru încălzire;
- evaluarea și îmbunătățirea procedurilor interne ale Radiocom, astfel încât acestea să corespundă celor mai bune practici și obiectivelor Radiocom de creștere a eficienței și optimizarea dezvoltării organizaționale;
- monitorizarea permanentă a cheltuielilor privind consumul de combustibil, reparația și întreținerea de cladiri și echipamente;
- cheltuieli cu salariile – renegocierea contractului colectiv de muncă, analizarea împreună cu partenerii de dialog social în vederea menținerii și în acest an unor categorii de beneficii asimilate salariilor pentru a atrage capital de munca competitiv și determinat;
- limitarea cheltuielilor cu deplasările pentru intervenții și ridicare deranjamente la clienți prin asigurarea unor servicii de calitate prin echipamente cu parametri net superiori;
- tendința de reducere a cheltuielilor nedeductibile fiscal;
- asigurarea unui flux de numerar pozitiv prin urmărirea cu strictețe a termenelor de încasare în paralel cu asigurarea plăților pentru creditele bancare aflate în derulare, plăților către furnizori în funcție de volumul încasărilor;
- urmărirea încadrării indicatorilor economico-financiar aprobați prin bugetul de venituri și cheltuieli și respectarea termenelor de raportare al acestora.

În general, subliniem interesul Societății Naționale de Radiocomunicații S.A. pentru reducerea cheltuielilor fixe, interes manifestat la nivelul întregului sector de comunicații din România.

De asemenea pentru optimizarea activității economico-financiare este important de acționat pentru dinamizarea vânzărilor și revitalizarea vectorului de venituri. În strategia managerială se au în vedere investiții profitabile care să fie generatoare de surplus de numerar pe termen lung. Astfel, în anul 2020, deciziile de investiții au fost motivate de o abordare duală: cea operațională, de numerar, pe termen scurt și cea strategică, pe termen mediu și lung.

Ne propunem ca în fiecare an, să obținem un rezultat pozitiv care implică o evoluție ascendentă a nivelului EBIDTA, după cum se observă în tabelul de mai jos:

- mii lei

	BVC aprobat 2020	Execuția bugetara 2020
Profit brut	1.468,30	13.412,25
EBITDA	62.842,89	78.777,93

Obligația reevaluării lunare a soldului la creditele în valută aflate în derulare, conform O.M.F.P. nr.2844/2016 cu modificările și completările ulterioare, de cele mai multe ori a dat naștere la rezultate neplăcute în activitatea financiară a societății. Astfel pentru diminuarea impactului riscului valutar, societatea are în vedere ca împrumuturile pentru finanțarea investițiilor și dezvoltarea de noi linii de business să fie efectuate în moneda națională. Totuși chiar și în acest caz evoluția IRCC a impactat acest tip de cheltuială.



DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ

Componenta : Politica de personal

O preocupare permanentă a managementului societății, a reprezentat-o obținerea unei creșteri sustenabile într-un mediu tot mai volatil ca cel al competiției pe piața comunicațiilor electronice și crearea unui climat favorabil pentru vânzările viitoare, îmbunătățirea eficienței promoționale și nu în ultimul rând informarea și educarea pieței (în vederea tranziției iminente la televiziunea digitală terestră – DVB-T).

La nivelul Societății Naționale de Radiocomunicații - S.A. există un Contract Colectiv de Muncă încheiat la data de 04.12.2019 în conformitate cu prevederile Legii 62/2011, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București sub nr. 11980/04.12.2019, contract care cuprinde toate drepturile și obligațiile salariaților care funcționează în cadrul societății.

În temeiul articolului 134 din Legea nr. 62/2011 privind Contractul Colectiv de Muncă și art. 38 alin. 5 din Constituția României, *părțile SOCIETATEA NAȚIONALĂ DE RADIOCOMUNICAȚII S. A., și Reprezentanții salariaților* au semnat Contractul Colectiv de Muncă pentru anii 2019 - 2021, care a intrat în vigoare începând cu data de 05 decembrie 2019 și are o durată de valabilitate de 24 luni, cu posibilitate de prelungire prin acordul părților cu 12 luni, conform Legii 62/2011.

Personalul angajat în societate se caracterizează prin stabilitate și profesionalism.

În Societatea Națională de Radiocomunicații - S.A la 31.12.2020 numărul efectiv de salariați a fost de 1.255 persoane angajați cu Contract Individual de Muncă pe durată nedeterminată/determinată.

Structura de personal a fost corelată cu sarcinile importante ale societății, astfel:

86 salariați reprezintă personal de conducere și

1169 salariați reprezintă personal de execuție

iar repartizarea pe compartimente este după cum urmează:

- a) personal din domeniul tehnic 921 salariați.
din care:
- 40 salariați au funcții de conducere și 881 salariați au funcții de execuție
- b) personal din domeniul comercial 52 salariați.
din care:
- 5 salariați au funcții de conducere și 47 salariați au funcții de execuție
- c) personal din compartimentele funcționale = 282 salariați.
din care:
- 41 salariați au funcții de conducere și 241 salariați au funcții de execuție.

Potrivit Legii dialogului social nr. 62/2011 raporturile de muncă între angajator și salariați se desfășoară cu respectarea prevederilor legale precum și în condițiile negociate prin contractul colectiv de muncă și contractele individuale de muncă.

Astfel partenerii sociali (reprezentanții salariaților, angajator) se informează, se consultă și negociază în vederea stabilirii unor acorduri în probleme de interes comun.

Componeta: Politica de mediu

S.N. Radiocomunicații SA respectă prevederile OUG nr. 195 /2005, privind protecția mediului, aprobată prin Legea 265/2006, cu modificările și completările ulterioare.

La nivelul SNR există un contract încheiat cu o firmă autorizată în domeniul protecției mediului.

De asemenea la nivelul fiecărei Sucursale, dar și la nivelul Sediului Central există persoane calificate, desemnate prin Decizii ale Directorului General, „Responsabili cu gestionarea deșeurilor”, care au obligații privind protecția mediului. Printre aceste obligații se numără:

- urmărirea colectării selective a deșeurilor,
- controlul modului de gestionare a deșeurilor, respectiv modul de expediere a acestora.

Componenta: Securitate si sănătate în muncă

Ca o consecință a dezvoltării industriei IT & C, problematica securității și sănătății ocupaționale, precum și gradul de diversificare a riscurilor profesionale au devenit din ce în ce mai importante.

În acest sens, în anul 2020, au fost întreprinse o serie de acțiuni care au avut ca scop asigurarea securității și sănătății salariaților Societății Naționale de Radiocomunicații SA în toate aspectele legate de muncă.

Aceste acțiuni au fost cuprinse în Programul de management de securitate și sănătate ocupațională, înregistrat cu nr. 301/792/27.01.2020, completat cu măsurile stabilite și implementate împotriva virusului SARS-CoV-2, prin care s-a urmărit protejarea vieții, integrității și sănătății salariaților, îmbunătățirea condițiilor de muncă, evitarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională existente la locul de muncă

Componenta: Combaterea spălării banilor si a finanțării actelor de terorism

În vederea prevenirii și sancționării spălării banilor și a finanțării actelor de terorism, în anul 2016 a fost elaborată și pusă în practică Instrucțiunea de lucru IL-SS-004 “Cunoaștere clienți, furnizori și încadrarea acestora în categorii de risc”.

Instrucțiunea are ca scop descrierea activității care trebuie desfășurată de compartimentele funcționale care lucrează cu clienți/furnizori și care execută activități comerciale și financiare, în sensul aplicării măsurilor de cunoaștere a furnizorilor/clientilor din domeniul de activitate și a încadrării acestora în categorii de risc.

Prin măsurile stabilite și aplicate, în cadrul Societății Naționale de Radiocomunicații SA nu au fost identificate sau semnalate incidente în domeniul combaterii și spălării banilor și a finanțării actelor de terorism.

Componenta: Managementul riscurilor

Managementul din S.N. Radiocomunicații S.A. - prin Compartimentul Control Intern Managerial din cadrul Serviciului Implementare și Dezvoltare Sisteme de Management asigură și menține cadrul necesar pentru punerea în aplicare a procesului de management al riscurilor.

Ațiunea de actualizare și întocmire a Registrului de Risc la nivel SNR se efectuează anual și este reglementată prin Procedura operațională "Managementul Riscurilor operaționale și de corupție în SNR" (PS-SCIM-009).

Documentația finală rezultată, respectiv Registrul Riscurilor operaționale și de corupție împreună cu Raportul privind stadiul implementării măsurilor de gestionare a riscurilor la nivelul SNR, sunt analizate și avizate în cadrul ședințelor GL (Grup de lucru).

Registrul Riscurilor operaționale și de corupție al SNR este aprobat de către Directorul General și ulterior el devine anexă a Raportului privind stadiul funcționării SCIM în S.N. Radiocomunicații S.A., raport ce este transmis anual către Ministerul Tutelar.

**PREȘEDINTE A CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
MURGULEȚ MARIAN**



**DIRECTOR GENERAL,
Eugen BRAD**